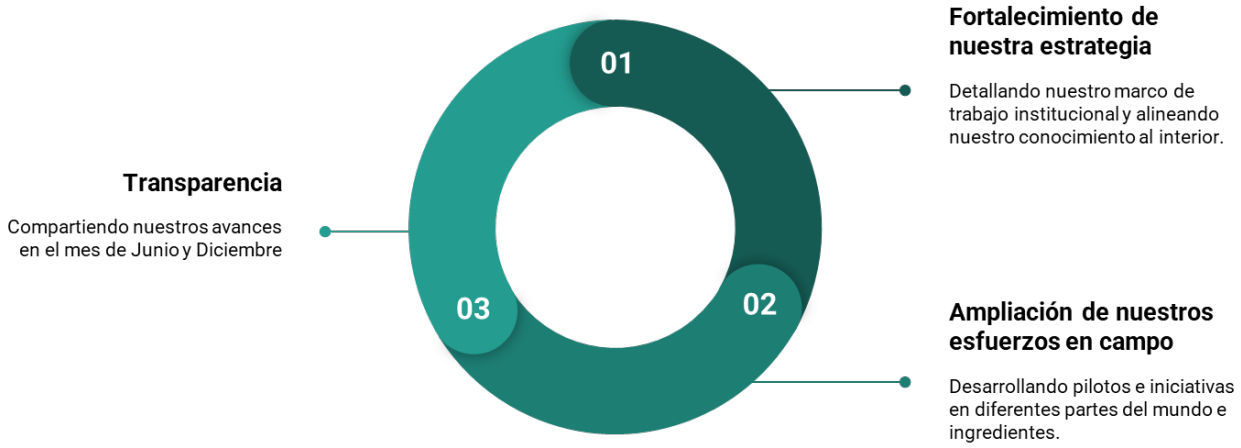
GRUPO BIMBO

Agricultura Regenerativa

Plan de Acción 2023

Agricultura Regenerativa

En 2022, nos establecimos una meta ambiciosa: que para 2050, 100% de nuestros ingredientes clave provengan de tierras cultivadas con prácticas de agricultura regenerativa. Nuestras acciones este año estarán orientadas en las siguientes líneas de trabajo.



Nuestra meta este 2023 es que para final de año, **150,000 hectáreas de trigo** se encuentren en un programa de agricultura regenerativa.

1) Fortalecimiento de nuestra estrategia

En colaboración con la Fundación Earthworm (EF), hemos identificado cuatro acciones que nos permitirá nutrir nuestra estrategia e identificar enfoques para avanzar en los compromisos adquiridos.

a) **Desarrollo de capacidades internas:** Mediante talleres con nuestros diferentes equipos internos alinearemos nuestros conocimientos sobre agricultura regenerativa para garantizar que los esfuerzos que hagamos globalmente sean entendidos y afines a nuestro marco de Agricultura Regenerativa e integre las mejores prácticas de la industria.

b) **Revisión de verificaciones y certificaciones de agricultura regenerativa:** Con apoyo de la Fundación Earthworm, analizaremos algunos de los marcos de verificación existentes en Agricultura Regenerativa para entender si alguno de estos programas de verificación puede aportar valor para a) garantizar la integridad de nuestras declaraciones sobre Agricultura Regenerativa, b) cubrir necesidades de información y/o c) apoyar el desarrollo de nuestros propios criterios para evaluar programas de proveedores.

c) **Diseño de una hoja de ruta:** Trabajaremos en definir un plan que nos permita cumplir con nuestros objetivos intermedios y para 2050 en agricultura regenerativa. Este plan incluirá justificaciones basadas en datos para los ingredientes clave, la secuencia de iniciativas por ingrediente y región y los plazos para su implementación.

d) **Estrategias de escalamiento en campo:** Revisaremos las prácticas emergentes y las mejores prácticas, así como las opciones para impulsar el cambio sistémico para entender cómo avanzar la agricultura regenerativa más allá de proyectos piloto mientras que se minimizan riesgos. Estamos integrando la cadena de valor (Agricultores, proveedores y socios tecnológicos) para abarcar todo el proceso de abastecimiento, desde el campo hasta nuestras plantas y tecnología de medición que nos permitan visualizar los beneficios buscados.

e) Marco institucional: Revisaremos nuestra política Global de Agricultura, su caja de herramientas y políticas asociadas a nuestros ingredientes para alinearla al marco de agricultura regenerativa.

2) Ampliación de esfuerzos en campo

Desde Grupo Bimbo nos encontramos impulsando diversas iniciativas en países como Estados Unidos, México, Brasil, y otros para aprender e impulsar la agricultura regenerativa en donde nuestros ingredientes crecen.

En México, durante este quinto año del proyecto y con apoyo del CIMMyT (Centro de Investigación y Mejoramiento de Maíz y Trigo), incrementaremos a 7,000 las hectáreas de cultivo de maíz con prácticas de agricultura regenerativa, para esto, buscaremos asociaciones de agricultores en la zona de Jalisco, Sinaloa y Sonora para invitarlos a sumarse al proyecto e integrarse a nuestra cadena de valor, lo cual representa una ventaja para dar certidumbre comercial a los agricultores.

Durante 2023 incrementamos a 8,500 has la superficie de trigo en México con prácticas de agricultura regenerativa, en el futuro seguiremos incrementando dicha superficie de trigo local.

Por segundo año, trabajaremos en tres proyectos piloto de trigo en Estados Unidos. Mediante estos pilotos se capacitarán a agrónomos locales con el objetivo de escalar las acciones y se probarán métodos de levantamiento de datos. A finales de este año, revisaremos los aprendizajes obtenidos y refinaremos nuestro marco para alinear aún más los resultados que deseamos apoyar para aumentar la salud del suelo, la biodiversidad / salud del ecosistema y mejorar las comunidades de los productores.

Al mismo tiempo, continuamos buscando oportunidades para asociarnos con nuestros proveedores clave en agricultura regenerativa, expandiendo el programa a otras regiones y cobertizos de suministro en nuestra red. En 2023, planeamos hacer crecer nuestro programa en América del Norte y América Latina. Actualmente tenemos una línea de visión para inscribir 150,000 hectáreas de trigo y maíz en estas regiones clave.

En este año empezaremos a trabajar en el desarrollo de prácticas de agricultura regenerativa en caña de azúcar, que representa uno de nuestros ingredientes clave en México con el fin de ayudar en la conservación de suelos y reducción de emisiones de gases de efecto invernadero.

Así mismo, estaremos iniciando pláticas con proveedores de azúcar en Brasil para invitar a implementar prácticas de agricultura regenerativa y empezar a replicar estos proyectos en otras regiones donde tenemos operaciones.

En Centro (Costa Rica) y Sudamérica (Brasil, Argentina y Uruguay) iniciamos el diagnostico de fuentes de abastecimiento de cereales como maíz y trigo para desarrollar el abasto de estos bajo prácticas de agricultura regenerativa, esto en línea con nuestra Estrategia Global de Sustentabilidad que nos dicta que el 100% de nuestros ingredientes clave deben proceder de este tipo de prácticas sustentables.

En materia de papa, en México, estamos trabajando en la implementación de prácticas de cosechas de cobertura y rotación de cultivo con las cuales podemos evitar erosión de suelos, reducción de emisiones de gases de efecto invernadero e incrementar la cantidad de carbono orgánico de suelo y con ello incrementar la salud de estos.

3) Transparencia y comunicación

Reportaremos nuestro progreso sobre nuestra estrategia de agricultura regenerativa en el mes de Junio y Diciembre.